

Nationella korruptionsgruppen  
Att. Åsa Elfving

Rikskriminalpolisen  
Box 122 56  
102 26 Stockholm

## Anmälan

### Misstanke om korruption och trolöshet mot huvudman

Vi gör härmed en anmälan angående fastighetsöverlåtelseavtal mellan styrelsen för Stiftelsen Norrvikens trädgårdar (se [www.norrvikenstradgardar.se](http://www.norrvikenstradgardar.se)) i Båstads kommun och det Peabanknutna bolaget Lilla Båstad AB om försäljning av stiftelsens egendom Norrvikens trädgårdar. Såväl avtalet som en rad omständigheter kring det visar på jävrelationer och misstänkt korruption liksom på direkta lagstridigheter. Genom exploateringsförfarandet har exploatören Lilla Båstad AB kunnat förvärva stiftelsens mark till grovt underpris, vilket kan ses som trolöshet mot huvudman.

En stiftelsestyrelse skall verka för stiftelsens ändamål, följa dess stadgar och väl tillvarata stiftelsens tillgångar. **(Bilaga 1, 2)** För en drivande grupp inom Norrvikens stiftelsestyrelse, som har tydliga affärs- och vänskapsförbindelser med exploatören, synes det dock ha varit viktigare att tillvarata exploatörens intressen än stiftelsens. Tre ledamöter har det senaste året lämnat styrelsen i protest mot detta och mot att inga alternativ till försäljning prövats.

Försäljning av stiftelseegendom skall enligt lagen ske på marknadsmässiga villkor. Men i stället för att kontakta tillsynsmyndigheten har Norrvikenstyrelsen lånat pengar av exploatören och därmed försatt stiftelsen i en lånefälla med beroendeställning gentemot denne.

Köpesumman representerar det värde som gäller endast under förutsättning att området inte får bebyggas. Båstads kommunledning har emellertid på exploatörens beställning beslutat att genomföra ett planarbete för att möjliggöra den av exploatören önskade bebyggelsen, varigenom den aktuella fastighetens värde skulle komma att flerdubblas.

Vår anmälan består av:

- I. Sammanfattning av omständigheter 2004 – 2012 som indikerar att stiftelsestyrelsen i samarbete med Båstads kommunledning och Lilla Båstad AB systematiskt planerat för försäljning av stiftelsens mark till Peabkoncernen **(Bilaga 3)**
- II. Kronologisk sammanfattning av det beskrivna händelseförloppet.
- III. Bilageförteckning.

Här bifogas endast kartor över området, fastighetsöverlåtelseavtal **(Bilaga 16)** samt permutationsbeslut. **(Bilaga 17)** Övriga bilagor insänds på begäran. Jag står självfallet till förfogande om ytterligare information önskas.

Båstad 2012 -09 – 12  
Norrvikens Trädgårdssällskap  
genom

Ingrid Björkman  
ordförande  
Stiftsbyvägen 3, 269 35 BÅSTAD  
[www.norrvikenstradgardssallskap.se](http://www.norrvikenstradgardssallskap.se)

## **I. Sammanfattning av omständigheter 2004 – 2012 som indikerar att stiftelsestyrelsen – i stället för att tillvarata möjligheter till finansiering av anläggningens underhåll och drift – har planerat för försäljning av stiftelsen till Peabkoncernen.**

### **Arrendeavtal**

Enligt de två senaste arrendeavtalen - 2004 och 2005, båda på 49 år - avsäger sig kommunen sin förköpsrätt till förmån för arrendatorn. (**Bilaga 4**) Båda avtalen är villkorade till en exploatering som inte är förenlig med stiftelsens stadgar. Under arrendetiden har inga insatser gjorts för att underhålla eller renovera anläggningen. Ingen syn har skett vid till- och frånträden och inga skadestånd har utkrävts, när arrendatorn NTAB (det Peabanknutna Norrvikens Trädgårdar AB) brutit avtalen i förtid. När det sista avtalet sades upp 2009, ställdes trädgårdarna på bar backe utan arrendator.

### **Entréavgifter skulle ha kunnat kompletteras med inkomster från andra verksamheter**

Norrvikens Trädgårdar är Båstads i särklass mest kända turistattraktion och har tidigare varit mycket välbesökt. En utredning av Båstads dåvarande turistchef Peter Lundqvist visar att Norrvikenanläggningen år 2002 genererade c:a 22 miljoner kronor i turismomsättning och 20 årsanställda i kommunen. (**Bilaga 5**)

Men stiftelsestyrelsen har i stället lanserat myten att Norrviken endast kan drivas med förlust. Trots att andra offentliga trädgårdar såväl i Sverige som utomlands kompletterar sina entréavgifter med inkomster av annan verksamhet, har Norrvikenstyrelsen varken följt sådana exempel eller lyssnat till experttips. Den befintliga utomhusscenen, som använts för publikdragande arrangemang som visafnarn, kammarkonserter och balett, har man låtit förfalla och nyligen rivit för att ge plats åt Lilla Båstads planerade byggnation. Erbjuden experthjälp, t ex från Gunnebos vd Lena Vikström och chefsträdgårdsmästare Joakim Seiler, har nonchalerats.

Exempel på verksamheter som skulle ha kunnat öka Norrvikens inkomster avsevärt och som stiftelsestyrelsen informerats om är till exempel följande:

- \* Utbildning och forskning i Rudolf Abelins tradition och i samarbete med lantbrukshögskolan Alnarp
- \* Kursverksamhet av olika omfattning och olika slag
- \* Expertföredrag/föreläsningar
- \* Butik med växter, trädgårdsrelaterade produkter och Bjäraprodukter
- \* Ekologisk marknad med egenodlade produkter
- \* Restaurang, kafé
- \* Nischade utbildningar i restaurangbranschen baserade på egna odlingar
- \* Läkande trädgård (patienter från eget och andra landsting)
- \* Utställningar, såväl permanenta som säsongsbetonade, av trädgårdsdesign, konst och hantverk
- \* Evenemang t ex konserter, balett, trädgårdsmässor, veteranbilsarrangemang
- \* Konferensverksamhet
- \* Uthyrning till privata tillställningar och fester
- \* Offentliga bidrag
- \* Sponsring (goda exempel är t ex Gunnebo och Skärhamns akvarellmuseum)

### **Kapitaltillförsel har förhindrats**

Stiftelsestyrelsen har systematiskt förhindrat att kapital tillförts anläggningen. Dåvarande stiftelseordföranden Claes-Åke Werner vägrade vid två tillfällen våren 2005 att tillstyrka Trädgårdssällskapets bidragsansökningar. Den ena ansökan gällde bidrag från Region Skånes

miljöfond för restaurering av Norrvikens arboretum. Den andra gällde bidrag från svenska ESF-rådet för restaurering av Villa Abelin. **(Bilaga 6)** Ordförandens motivering för att ej tillstyrka ansökan var att stiftelsestyrelsen arbetade med andra finansieringsalternativ, alternativ som han ej ville avslöja för att inte störa pågående förhandlingar. I september samma år offentliggjordes så ett nytt 49-årigt arrendeavtal mellan NTAB och stiftelsestyrelsen. Avtalet var villkorat till exploatering.

Stiftelsestyrelsen har avslagit erbjudanden om två inkomstbringande arrangemang sommaren 2012: en trädgårdsmässa, dit ett 50-tal utställare anmält sig, samt veteranbilsevenemanget Båstad Classic Motor. Trädgårdsmässan har ställs in och Båstad Classic Motor går av stapeln på annan plats.

### **Stiftelsestyrelsen har konsekvent arbetat för exploatering och underlåtit att stödja kulturresevatnsbildning**

Staten har det övergripande ansvaret för kulturresevatns kvalitet och ekonomi, vilket öppnar för olika bidrag, inte minst EU-bidrag. Andra offentliga trädgårdar, t ex Linnés Råshult, Ronneby brunn och Gunnebo slott, är kulturresevat och har därmed både sin kvalitet och sin ekonomi säkrad. Enligt Lena Vikström, vd för Gunnebo slott och trädgård, är kulturresevatnsklassningen Gunnebos räddning.

Under åren 2001 – 2003 fanns hos både Båstads kommunledning och Norrvikens stiftelsestyrelse en uttalad vilja att bevara och utveckla Norrvikens Trädgårdar till en internationellt högklassig trädgårds- och kulturanläggning. Kommunfullmäktige och stiftelsestyrelsen antog 2001 Ulf Nordfjells ”Utvecklingsplan för Norrvikens trädgårdar” och man var inställd på att göra Norrviken till kulturresevat. **(Bilaga 7)** Detta innebar att de delar som tidigare avstyckats från Rudolf Abelins Norrviken skulle återföras till Norrviken. Därmed skulle Norrvikens kulturhistoriska värde återupprättas, vilket krävs för att utse anläggningen till kulturresevat.

Men i och med att nämnda koalition mellan Peab, kommunledningen och stiftelsestyrelsen bildades i januari 2004 och ett arrendeavtal senare samma år ingicks mellan stiftelsestyrelsen och NTAB – ett avtal som villkorades med exploatering - sju sattes myten att exploatering var enda sättet att rädda Norrviken. Sedan dess har stiftelsestyrelsen konsekvent motarbetat planerna på kulturresevat och stött exploateringsalternativet, trots att Peabkoncernen aldrig presenterat vare sig budget eller bindande löfte om pengar till anläggningen.

2005 ansökte Norrvikens Trädgårdssällskap, därtill uppmuntrat av Riksantikvarieämbetet (RAÄ), om att Norrviken skulle utses till kulturresevat. RAÄ, Regionmuseet och sakägaren Caravan Club tillstyrkte, sakägaren Peab avstyrkte, medan Båstads kommun och stiftelsestyrelsen inte tog ställning. **(Bilaga 8a, 8b)**

Delar av stiftelsestyrelsen har emellertid varit kritisk till exploateringsalternativet. I juni 2011 lämnade styrelsens enda trädgårdskunniga ledamot Gudrun Edh styrelsen på grund av att alternativa vägar till exploatering ej prövats. Hon anmälde sitt utträde till länsstyrelsen som dock ej reagerade. **(Bilaga 9)** Edh reagerade även mot ett då ännu ej offentliggjort försäljningsavtal mellan styrelseordförande Anders Persson och Erik Paulsson. Persson förnekade att ett sådant avtal skulle finnas. **(Bilaga 10)** Det har dock senare visat sig att han dolde sanningen. 2012, efter det att försäljningsavtalet blivit känt, lämnade ytterligare två ledamöter, Lena Göransson och Marianne Eriksson, stiftelsestyrelsen på grund av att alternativ till försäljning ej prövats.

### **Stiftelsestyrelsen har underlåtit att tillsätta kompetent driftsledning**

Att Norrviken år efter år gått med förlust är en självklar konsekvens av att det saknats professionell driftsledning. Med undantag för de fyra år som den internationellt kände blomsterkonstnären Tage Andersen drev Norrviken som underarrendator till NTAB (2004 –

2007) har kompetent verksamhetschef inte funnits på minst 10 år. Följaktligen har det heller inte funnits någon långsiktig verksamhetsplan och underhållet har skötts på sparlåga. Tage Andersen beviljades bara ettårsarrende, vilket gjorde det omöjligt att driva Norrviken. Efter Tage Andersen sökte stiftelseordföranden, enligt egen utsago, med ljus och lykta efter ny arrendator. I januari 2010 anmälde Elisabeth Svalin Gunnarsson, då förbundssekreterare i Riksförbundet Svensk trädgård, paraplyorganisation för 170 trädgårdsföreningar i Sverige, sitt intresse för att arrendera Norrviken, vilket stiftelseordföranden hemlighöll. Han sades fortfarande leta arrendator.

I mars 2010 arrangerade bitr. landssekreterare Olof Hermelin ett möte med representanter för Norrvikens stiftelsestyrelse, Båstads kommun och länsstyrelsen. Syftet var att informera om ett lönsamt arbetsmarknadsprojekt (gratis arbetskraft + 5000 kr /månad och anställd) till hjälp för Norrviken. Båstads kommundirektör Thomas Rikse erbjöd sig administrera projektet. Emellertid gick månaderna utan att stiftelseordföranden gav klartecken för projektet. Han informerade heller inte Svalin Gunnarsson om det. Tvärtom gjorde han allt för att övertyga henne om hur kostbart ett arrende skulle bli för arrendatorn, som skulle bli tvungen att låta restaurera anläggningen för 50 miljoner kronor. Detta förmedlade han även i en intervju i Dagens Nyheter den 14 juni, där han säger sig inte ha lyckats finna någon arrendator. **(Bilaga 11)**

När Svalin Gunnarsson så småningom drog tillbaka sin intresseanmälan, tog stiftelseordföranden själv ledningsansvaret för driften. Först då gav han grönt ljus för arbetsmarknadsprojektet.

### **Jäv, sammanblandning av roller. Stiftelsestyrelsens roll i Lilla Båstadprojektet**

Det täta samarbetet mellan stiftelsestyrelse, kommunledning och exploatörer i syfte att möjliggöra Peabkoncernens exploatering av Norrvikenområdet har tagit sig uttryck i en rad jävsituationer där parterna blandat ihop sina roller. I kommunfullmäktige, som utser stiftelsestyrelsens ledamöter, finns åtskilliga politiker med starka kopplingar till Peab. Kommunalrådet Anette Åkesson är t ex anställd hos men för närvarande tjänstledig från Peab. Några exempel ur nuvarande stiftelsestyrelse:

\* Kjell Bertilsson har i omgångar varit – och är nu återigen - ledamot i stiftelsestyrelsen. Han har en bakgrund som ledande kommunpolitiker. Han är delägare och ordförande i det mäktiga Hamnbolaget, vars huvudägare är Erik Paulssons bolag Backahill. Hamnbolaget äger inte bara Båstads hamnområde med angränsande delar av centrala Båstad. Bolaget äger även hela tennisområdet med konferenshotellet Skansen, restaurang Sand, centercourten och övriga tennisbanor.

\* Anders Persson, stiftelsestyrelsens ordförande sedan 2006, med en bakgrund som kommunpolitiker, har suttit i Lindabs koncernledning. Peab är stor kund hos Lindab. När Lilla Båstadprojektet presenterades i mars 2011 framgick det av tidningsartiklar att projektet tagits fram under medverkan av stiftelsens ordförande. **(Bilaga 13)** I Lilla Båstadbroschyren *Idéer till förnyelse av Norrviken* anges att ”Lilla Båstadgruppen önskar i samspel med uppdragsgivaren stiftelsen .....utveckla dessa idéer vidare....” **(Bilaga 14)**

**Stiftelsestyrelsen står således som uppdragsgivare till en exploatering, som inte överensstämmer med stiftelsens stadga. En exploatering som, om den genomförs, kommer att leda till stiftelsens undergång.**

### **Permutation**

Lilla Båstadprojektet ([www.lillabastad.se](http://www.lillabastad.se)) inkluderar bebyggelse på Norrvikenstiftelsens mark. Redan våren 2010 – förmodligen ännu tidigare - var stiftelsestyrelsen inställd på att sälja Norrviken. För försäljning av en stiftelses egendom krävs permutation, vilket tillsynsmyndigheten meddelade Anders Persson 2010 - 03- 26. **(Bilaga 15)** Trots det sålde stiftelsestyrelsen den 28 februari 2012 Norrviken till Lilla Båstad utan att ha sökt

permutation. **(Bilaga 16)** Permutation borde ha begärts i god tid före presentationen av Lilla Båstad i mars 2011. Under alla omständigheter borde permutation ha sökts, innan stiftelsestyrelsen – och kommunfullmäktige – beslutat godkänna att ett detaljplaneförslag för exploatering av stiftelsefastigheten skulle tas fram. (Kommunfullmäktige beslutade i oktober 2011 att anta ny detaljplan, baserad på Lilla Båstads exploatering av Norrviken.)

Först efter ingripande från tillsynsmyndigheten inlämnade stiftelsestyrelsen permutationsansökan till kammarkollegiet den 26 mars 2012. **(Bilaga 17)**

### **Försäljning av stiftelsens egendom till Lilla Båstad AB**

Styrelsen var fullt medveten om att försäljningen krävde permutation och således var ett brott mot styrelsens stadga. Genom försäljningen avsåg man uppenbarligen att ställa kammarkollegiet och länsstyrelsen inför fullbordat faktum, i hopp om att därigenom kunna driva igenom försäljningen till underpris och blockera andra lösningar. Om stiftelsestyrelsen hade valt alternativet konkurs hade andra aktörer kunnat ge högre bud på hela eller delar av fastigheten och rekonstruktion av stiftelsen kunde ha genomförts. Andra möjligheter till räddning av trädgårdarna hade också kunnat öppna sig, om stiftelsen fått en ny styrelse med förtroende från möjliga finansiärer.

Men endast en köpare – Erik Paulsson – var uppenbarligen aktuell för stiftelsestyrelsen. Stiftelsestyrelsens band till Paulsson stärktes ytterligare genom att Paulsson lånade ut pengar till styrelsen.

Försäljningen skedde till grovt underpris, 7,8 miljoner. Den värdering, som gjordes i januari 2010 är inte relevant, eftersom den endast anger driftsvärde i dåvarande situation och inte exploateringsvärde enligt de framtagna planerna med bostäder/hantverkslokaler på upp mot 40 000 kvadratmeter och hotellbyggnader för 150 rum. **(Bilaga 18)**

En annan intressent har lagt ett bud på 15 milj. för Norrviken. **(Bilaga 19)**. Även detta är ett alltför lågt pris på en öppen marknad. Som jämförelse kan nämnas att planerade bostadsrättslägenheter i Norrvikenområdet (NTAB:s ”Norrvikens kust”) kostar 3,9 – 7,9 miljoner.

### **Konkurshot**

Först sedan stiftelsestyrelsen satt sig i skuld hos Lilla Båstad AB fanns ett reellt underlag för att begära konkurs. Men redan dessförinnan hade man börjat hota med konkurs för att undanröja hinder för den planerade exploateringen. **(Bilaga 20)** Under planprocessen före 2010, då nuvarande detaljplan vann laga kraft, var konkurshotet ett återkommande utpressningsmedel i syfte att få planförslaget kritiker att avstå från att överklaga. Därefter har konkurshotet använts som motiv för försäljning och för att framtvinga permutation.

### **Skuldsättning**

Styrelsen har de senaste åren skuldsatt stiftelsen genom att låna medel från Lilla Båstad AB till driften av trädgårdarna, vilket orsakat att stiftelsen hamnat i en lånefälla med beroendeställning gentemot exploatören.

Lånesumman dras av från köpesumman 7,8 miljoner i köpeavtalet 2012-02-28 då Norrviken lagstridigt säljs till Lilla Båstad AB. Med all tydlighet betraktas lånet som en handpenning i enlighet med avtal som troligen gjorts upp långt före presentationen av exploateringsförslaget till Lilla Båstad. Existensen av ett sådant muntligt eller skriftligt avtal mellan stiftelsens ordförande Anders Persson och exploateringsbolagets representant Erik Paulsson framgår av Gudruns Edhs skrivelse. **(Se bilaga 9)** Avtalet hade hemlighållits för delar av styrelsen.

Skuldsättningen utan borgensförbindelse men med köpeavtal som villkor innebär att styrelsen sätter stiftelsens egendom i pant, vilket motsvarar försäljning av denna. Detta har skett utan samråd med tillsynsmyndigheten och vederligen utan att lånehandlingar företetts för

denna. Sannolikt borde redan detta förfarande ha krävt permutation enligt stadgar och stiftelselag.

En del av de upplånade pengarna tycks ha gått till förberedelser för exploateringen, t ex rivning av scenen på den plats där hotellbyggnaden planerats.

I stället för att ta upp lån av exploitören kunde styrelsen ha vidtagit något eller några av nedanstående åtgärder:

1. Anpassa kostnader till inkomster. Detta kunde ha medfört att anläggningen till viss del fått förfalla, vilket i denna situation är försvarbart. Trädgårdar kan restaureras och stiftelsens ändamål kan bli bättre tillgodosedda i en framtid. En exploaterad och bebyggd anläggning är för alltid förstörd.
2. Ansöka om permutation innan lån tagits för bedömning om försäljning av hela eller delar av anläggningen är möjlig. Enligt tillsynsmyndighetens klara besked i mars 2010 måste permutation föregå en försäljning, som skall ske på marknadsmässiga grunder. **(Se bilaga 15)** Styrelsen har agerat tvärt emot tillsynsmyndighetens direktiv.
3. Ansöka om bildande av kulturresevat. Status som kulturresevat hade lagt ansvar på staten, även om detta inte åtföljts av några större statliga bidrag. Däremot hade anläggningens attraktivitet ökat och andra bidrag och sponsring underlättats.
4. Ansöka om konkurs. Detta kunde ha avslöjat anläggningens reella marknadsvärde och eventuellt möjliggjort rekonstruktion.
5. Avgå och överlämna rodret till mer kompetenta och idérika ledamöter.
6. Begära att tillsynsmyndighet övertar ansvaret för anläggningen i enlighet med stiftelselagen.

Styrelsen har konsekvent undvikit alla dessa åtgärder och istället försatt stiftelsen i skuld i uppenbar avsikt att framtvunga överförande av äganderätten till stiftelsens egendom till Lilla Båstad AB.

## **II. Kronologisk sammanställning av beskrivet händelseförlopp**

**2002** genererade Norrvikens Trädgårdar, enl. Båstads turistchef Peter Lundqvist, c:a 22 miljoner kronor i turismomsättning och 20 årsanställda i Båstads kommun.

**Januari 2004:** Den informella koalition i Norrvikenfrågan mellan kommunen, stiftelsestyrelsen och Peab, vars långsiktiga strategier nu kulminerat i Norrvikens försäljning till Peab/Lilla Båstad, bildas.

**April 2004:** Arrendeavtal upprättas mellan stiftelsestyrelsen och NTAB. En av undertecknarna är samtidigt ledamot i stiftelsestyrelsen, NTAB och kommunfullmäktige.

**Mars 2005:** RAÄ, Regionmuseet och Caravan club tillstyrker ansökan om att Norrvikens Trädgårdar ska utses till kulturresevat. Peab/Neab avslår i egenskap av sakägare. Stiftelsestyrelsen och Båstads kommun tar ej ställning.

**Mars 2005:** Stiftelseordf. vägrar skriva under ansökan om ESF-bidrag för restaurering av Villa Abelin. Motivering: Styrelsen arbetar med andra alternativ som ordf. vägrar ange.

**September 2005:** Nytt arrendeavtal (49 år) upprättas mellan stiftelsestyrelsen och NTAB.

**2007:** Tage Andersen, som framgångsrikt drivit Norrviken i fyra år, önskar långtidsarrende men får avslag.

**Oktober 2009:** Lena Vikström, VD för Gunnebo slott och trädgård, erbjuder sig hjälpa Norrvikens stiftelseordf. med bl a en långsiktig verksamhetsplan. Ordf. kontaktar aldrig Vikström.

**December 2009:** Tillsynsmyndigheten varslas om att styrelsen misstänks ej tillvarata stiftelsens intressen. Detta föranleder ingen åtgärd från tillsynsmyndigheten.

**Januari 2010:** Förbundssekr. Elisabeth Svalin Gunnarsson, Riksförbundet Svensk trädgård, vill arrendera Norrviken.

**Mars 2010:** Bitr. landssekr. Olof Hermelin sammankallar ett möte med stiftelsestyrelsen, Båstads kommun och länsstyrelsen för att informera om ett lönsamt arbetsmarknadsprojekt till hjälp för Norrviken.

**Oktober 2010:** Ordf. för Norrvikenstiftelsen startar arbetsmarknadsprojektet först sedan han själv tagit ansvaret för driften av Norrviken.

**Mars 2011:** Lilla Båstadprojektet, som inkluderar bebyggelse på Norrvikenstiftelsens mark, presenteras.

**Juni 2011:** Gudrun Edh lämnar stiftelsestyrelsen i protest mot exploatering och ett (tills vidare hemligt) försäljningsavtal mellan stiftelseordf. och Lilla Båstad. Hon anmäler detta i skrivelse till länsstyrelsen. Detta föranleder ingen åtgärd från tillsynsmyndigheten. Ordf. för stiftelsestyrelsen förnekar förekomsten av försäljningsavtal.

**Februari 2012:** Stiftelsestyrelsen avslår inkomstbringande erbjudanden om trädgårdsmässa och veteranbilsvenemang på Norrviken sommaren 2012. Stiftelsen säljs den 28 februari.

**Mars 2012:** Två suppleanter lämnar stiftelsestyrelsen i protest mot att inga alternativ till stiftelsens försäljning utretts. Permutationsansökan inkommer till kammarkollegiet den 26 mars.

### III. Bilagor

1. Urkund
2. Stadgar
3. Nordvästra Skånes Tidningar (NST) 2004-01-20
4. Arrendeavtal mellan Stiftelsen Norrvikens Trädgårdar och NTAB 2005 och 2004 (= 2005, bilaga 1)
5. Peter Lundqvist: Beräkning av Norrvikens generering för kommunens turismomsättning
6. Ansökan till svenska ESF-rådet

7. Kvalitetsinriktning för drift och investeringar i Norrvikens Trädgårdar (Båstads kommun 2003-03-31)
- 8a. Intyg från Riksantikvarieämbetet
- 8b. Remissvar
9. Gudrun Edh: Anmälan till länsstyrelsen om utträde ur Norrvikens stiftelsestyrelse
10. NST 2011-06-15
11. Dagens Nyheter 2010-06-14
13. NST 2011-03-01
14. Lilla Båstad: Idéer till förnyelse av Norrviken, sid 4
15. Skrivelse från länsstyrelsen 2010 03 21
16. Fastighetsöverlåtelseavtal
17. Permutationsansökan
18. Värderingsutlåtande
19. NST 2012-05-03
20. NST 2009-02-17



